



Liz Margarita Gaete de Cunha
Facultad de Educación a Distancia y Semipresencial – UNIDA
Carrera de Relaciones Internacionales
Asunción – Paraguay - 2020

TÍTULO / TITLE:

**APORTES DE ITAIPU BINACIONAL, EN EL MARCO DE RESPONSABILIDAD
SOCIAL PARA EL PARAGUAY,
PERIODO 2010 A 2018**

**CONTRIBUTIONS OF ITAIPU BINACIONAL, WITHIN THE FRAMEWORK OF
SOCIAL RESPONSIBILITY FOR PARAGUAY, PERIOD 2010 TO 2018**

RESUMEN:

El presente estudio aborda la determinación de la relevancia de los eventos asociados al área de Responsabilidad Social de la ITAIPU, en virtud del Acuerdo Binacional establecido por el "Tratado de Itaipu" entre Paraguay y Brasil, con énfasis en los beneficios proporcionados a Paraguay en las esferas de Salud, Educación e Infraestructura Civil y Vial, durante el período comprendido entre 2010 y 2018. En consonancia con estándares internacionales, ITAIPU desempeña un papel destacado en Responsabilidad Social, colaborando con otras instituciones a través de diversos instrumentos como Convenios, Contratos, Acuerdos de compromiso o Cooperación, y Ayudas Sociales. La metodología adoptada es retrospectiva y descriptiva, basada en análisis documental y testimonios de especialistas en Planificación Estratégica y Asesoría de Responsabilidad Social dentro de ITAIPU. Los resultados revelan un incremento significativo en obras de infraestructura relacionadas con Responsabilidad Social, destacándose especialmente en el período de 2015 a 2018. Se enfatiza la necesidad de continuar desarrollando proyectos, acuerdos, ayudas sociales y obras de infraestructura para fomentar el crecimiento económico y social, promoviendo la igualdad social en Paraguay. Este estudio arroja luz sobre el impacto positivo de las iniciativas de Responsabilidad Social de ITAIPU y resalta la necesidad de perpetuar estos esfuerzos en pro del desarrollo sostenible del país.

PALABRAS CLAVES: Acuerdo Binacional. Desigualdad Social. Infraestructura Civil. ITAIPU. Responsabilidad Social.

ABSTRACT:

The present study addresses the determination of the relevance of events associated with the area of Social Responsibility of ITAIPU, under the Binational Agreement established by the "Itaipu Treaty" between Paraguay and Brazil, with a focus on the benefits provided to Paraguay in the fields of Health, Education, and Civil and Road Infrastructure during the period from 2010 to 2018. In accordance with international standards, ITAIPU plays a prominent role in Social Responsibility, collaborating with other institutions through various instruments such as Agreements, Contracts, Commitment or Cooperation Agreements, and Social Aid. The adopted methodology is retrospective and descriptive, based on documentary analysis and testimonials from specialists in Strategic Planning and Social Responsibility Advisory within ITAIPU. The results reveal a significant increase in infrastructure projects related to Social Responsibility, particularly noteworthy from 2015 to 2018. The need to continue developing projects, agreements, social aid, and infrastructure works to foster economic and social growth, promoting social equality in Paraguay, is emphasized. This study sheds light on the positive impact of ITAIPU's Social Responsibility initiatives and highlights the importance of perpetuating these efforts for the sustainable development of the country.

KEYWORDS: Binational Agreement. Civil Infrastructure. ITAIPU. Social Inequality. Social Responsibility.

1. INTRODUCCIÓN

El presente informe constituye la introducción a un estudio exhaustivo sobre los eventos relacionados con la Responsabilidad Social de la ITAIPU Binacional, producto del Acuerdo Binacional entre Paraguay y Brasil, establecido a través del "Tratado de Itaipu". El período de análisis abarca los años 2010 a 2018, con un enfoque particular en los impactos en las áreas de Salud, Educación e Infraestructura Civil y Vial.

La ITAIPU Binacional, desde sus inicios en 1973 con la firma del Tratado, ha mantenido un compromiso inquebrantable con el desarrollo y la mejora de la calidad de vida de las comunidades en su área de influencia. Este compromiso se manifiesta a través de estrategias y prácticas que buscan beneficiar a la población, cumpliendo así con su Responsabilidad Socio Ambiental.

El estudio se llevó a cabo mediante un enfoque retrospectivo y descriptivo, respaldado por una investigación documental y la recopilación de testimonios de expertos en Planificación Estratégica y Asesoría de Responsabilidad Social dentro de la ITAIPU Binacional.

Durante el análisis, se destacaron las obras más significativas realizadas entre los años 2015 y 2018, evidenciando un crecimiento notable en proyectos de infraestructura relacionados con la Responsabilidad Social. Estos proyectos demostraron ser beneficiosos para diversas comunidades y personas en situación vulnerable, contribuyendo a la reducción de desigualdades sociales.

Desde sus inicios, ITAIPU Binacional se ha comprometido a contribuir al desarrollo sostenible en Paraguay y Brasil. Su Responsabilidad Social se centra en áreas clave como Salud, Educación, Infraestructura Vial, y Agricultura Familiar Campesina.

La ITAIPU abarca más de 250 municipios paraguayos, mostrando un enfoque nacional en su Responsabilidad Socio Ambiental, mientras que en Brasil, la atención se dirige exclusivamente a los municipios cercanos al área de influencia.

La ITAIPU Binacional, a lo largo de los años, ha priorizado el apoyo a las comunidades, buscando lograr una sociedad justa mediante la generación de empleo y la provisión de energía limpia para impulsar un progreso sostenible.

Desde la firma del Tratado, la intención de invertir en programas de Responsabilidad Socio Ambiental fue evidente, con ambos gobiernos orientados hacia el desarrollo de cada país y el bienestar de sus poblaciones.

Esta investigación se centra en analizar los eventos relacionados con la Responsabilidad Social de la ITAIPU Binacional, evaluando los aportes y beneficios ofrecidos a Paraguay en las áreas mencionadas entre 2010 y 2018. La pregunta clave es si es posible mantener o aumentar estos beneficios para suplir las necesidades en Salud, Educación e Infraestructura Civil y Vial.

Para lograr este análisis, se recopilarán fuentes documentales de acceso público y se llevarán a cabo entrevistas con profesionales del área de Responsabilidad Socio Ambiental y la Asesoría de Planificación Empresarial.

ITAIPU Binacional, más allá de ser una entidad generadora de energía, se presenta como un pilar fundamental para el desarrollo sostenible en Paraguay y Brasil. Su compromiso con la Responsabilidad Social, reflejado en acciones concretas y en la asignación de recursos, demuestra su impacto positivo en la sociedad y el medio ambiente. Este informe sienta las bases para el análisis detallado de los eventos y logros que marcan el compromiso continuo de ITAIPU con el desarrollo socioeconómico de la región.

2. MATERIALES Y METODOLOGÍA

Nivel de Investigación: La investigación adoptó un enfoque descriptivo, caracterizado por la búsqueda independiente de información sobre el tema de estudio. Se basó en documentos y acuerdos oficiales preexistentes, así como en evidencias respaldadas por bases de datos y entrevistas con autoridades relevantes. El propósito fue presentar con precisión las obras destacadas ejecutadas por la ITAIPU Binacional en beneficio de las personas y comunidades en Paraguay durante un período específico.

Diseño: Se implementó un diseño de investigación no experimental, siguiendo la definición de Hernández Sampieri et al., donde las variables independientes no se manipulan, ya que los hechos han ocurrido previamente. El análisis se centró en el área de Responsabilidad Socio Ambiental de la Binacional, utilizando como fuentes las "Memorias Anuales" de la ITAIPU y entrevistas con especialistas, todos en un contexto real y comprobado.

Enfoque: El enfoque cualitativo guio la investigación, involucrando la interpretación de información basada en documentos autorizados y entrevistas con acceso público. Siguiendo la perspectiva de Esterberg (2002), el investigador examinó los hechos para desarrollar una teoría coherente que representara las observaciones.

Unidad de Análisis: La unidad de análisis se delimitó a través del estudio de documentos que definen políticas y acciones, así como entrevistas con especialistas de la ITAIPU Binacional en las áreas de Responsabilidad Social, Dirección de Coordinación y Planificación Empresarial.

Población: Aunque ITAIPU Binacional es una entidad binacional, el enfoque se centró en los beneficios dentro del territorio paraguayo. Por lo tanto, la población de estudio incluyó personas de las Áreas de Asesoría de Responsabilidad Social, Dirección

de Coordinación y Planificación Empresarial de la ITAIPU Binacional margen paraguaya.

Muestra: La muestra consistió en toda la documentación disponible en la institución relacionada con la Responsabilidad Social, además de datos recopilados en entrevistas con profesionales con experiencia significativa en las áreas clave.

Área: La investigación se focalizó en la Asesoría de Responsabilidad Social de la ITAIPU Binacional, ubicada en el Edificio Corporativo de ITAIPU, en Asunción, Paraguay.

Tiempo: La investigación documental y las entrevistas se llevaron a cabo entre mayo y junio de 2020.

Técnicas de Recolección de Datos: Las técnicas utilizadas fueron el análisis documental y entrevistas. La revisión documental se centró en acuerdos, estatutos, reglamentos internos y memorias anuales de ITAIPU. Las entrevistas, realizadas vía correo electrónico debido a restricciones de cuarentena, se llevaron a cabo de manera semiestructurada.

Instrumentos: Dado el carácter cualitativo del estudio, los instrumentos utilizados se centraron en la recolección de datos por parte del investigador a través de documentos y entrevistas.

Procedimientos: Los procesos incluyeron investigación bibliográfica, desarrollo del marco teórico, verificación de objetivos específicos, entrevistas con especialistas, análisis e interpretación de resultados, y la elaboración de material bibliográfico.

3. RESULTADOS

En cumplimiento de los principios de transparencia y acceso público a la información, se presenta el reporte detallado de los resultados obtenidos durante la

investigación enfocada en la Responsabilidad Social de ITAIPU, abarcando el periodo comprendido entre 2010 y 2018. Este estudio se basa en el análisis de las Memorias Anuales de la Binacional, accesibles al público en general.

Objetivos de la Investigación

Marco Conceptual

El presente informe se fundamenta en las propuestas que sirven como base de investigación, destacando el compromiso de ITAIPU hacia la inversión en Responsabilidad Social. Las metas estratégicas se centran en mejorar la calidad de vida de las comunidades, haciendo especial hincapié en los ejes de Salud, Educación e Infraestructura Civil y Vial.

Eje Temático Salud

2010: En este año, ITAIPU focalizó sus esfuerzos en mejorar la infraestructura de la Fundación Tesãi, proporcionando nuevas áreas hospitalarias y administrativas, así como equipos de alta tecnología. Además, se llevaron a cabo capacitaciones de salud pública en diversas comunidades, alcanzando a más de mil personas.

2016: ITAIPU continuó fortaleciendo el apoyo económico e infraestructural en el ámbito de la salud, beneficiando a 177,000 personas a través de la Fundación Tesãi y proporcionando ambulancias equipadas. Se realizaron talleres sobre salud pública, salud mental y campañas de prevención, llegando a aproximadamente 2,674 personas.

2017: El enfoque se mantuvo en brindar un mayor apoyo económico para la salud de personas con recursos limitados. Destacan los convenios con Fundación Tesãi y GT-Salud, alcanzando a 429,000 personas y aproximadamente 6,000 personas, respectivamente.

2018: ITAIPU persistió en sus objetivos, logrando beneficios significativos para las comunidades más necesitadas, como la atención a 179,454 personas a través de Fundación Tesãï y cirugías gratuitas a más de 430 personas a través de la Fundación Visión.

Eje Temático Educación

2010: ITAIPU se enfocó en la educación y profesionalización de personas con recursos limitados, concediendo pasantías universitarias, otorgando becas y realizando donaciones de muebles y equipos informáticos a escuelas y colegios.

2011: El compromiso con la educación continuó, beneficiando a más personas a través de pasantías universitarias, becas y donaciones de equipos informáticos.

Eje Temático Infraestructura Civil y Vial

2010: El eje de infraestructura se dedicó a obras que beneficiaron a personas con recursos limitados. Se construyeron aulas, polideportivos, y se mejoraron tramos viales y el sistema de saneamiento.

2011: ITAIPU contribuyó con obras significativas, incluyendo la construcción y refacción de aulas, polideportivos y mejoramiento vial, beneficiando a cientos de miles de personas.

Acciones Destacadas

Se destaca la segunda entrevista con un profesional de Dirección de Coordinación, que resalta la importancia de acciones específicas en salud, educación, infraestructura civil y vial, y valoración de la diversidad funcional.

Desafíos y Continuidad

Las entrevistas realizadas revelaron desafíos, como los cambios en la administración que pueden afectar la ejecución de proyectos. Sin embargo, se destaca el compromiso continuo de ITAIPU con el desarrollo social y económico.

Conclusiones

ITAIPU ha demostrado un compromiso sólido con la Responsabilidad Social, implementando acciones significativas que impactan positivamente en la calidad de vida de las comunidades. La necesidad de dar continuidad y expandir estas políticas se presenta como un imperativo para lograr un impacto aún mayor en beneficio de la sociedad paraguaya.

Acciones en Favor de Personas con Capacidades Especiales

Se identificaron múltiples convenios con instituciones, destacando:

- **Fundación APAMAP:**
 - Capacitación docente para la inclusión de niños con necesidades educativas especiales, beneficiando a 100 docentes y más de 5,000 niños.
- **Fundación Solidaridad:**
 - Construcción del Pabellón de Hidroterapia y campaña de donación de sillas de ruedas, beneficiando a personas con discapacidad física.
- **Asociación de Impedidos Físicos del Alto Paraná (AIFAP):**
 - Convenio para capacitación e inserción laboral, fabricando sillas pupitres y productos textiles, promoviendo la terapia ocupacional.
- **SENADIS:**
 - Convenio para capacitación en 11 departamentos y entrega de 150 sillas de ruedas, beneficiando a 900 familias con escasos recursos.

- **Teletón:**

- Firma de convenio para la construcción y equipamiento del Centro de Rehabilitación Integral en Minga Guazú.

Valoración y Continuidad

El estudio revela la importancia de dar continuidad a las acciones de ITAIPU. Se destaca el compromiso con la inclusión laboral de personas con diversidad funcional, materializado en la creación del Comité de Diversidad Funcional y la adquisición de vehículos adaptados.

Desafíos Identificados

Las entrevistas señalan desafíos relacionados con los cambios en la administración, lo cual, aunque puede impactar en la ejecución de proyectos, no ha impedido el logro de los objetivos establecidos.

Reflexiones Finales

ITAIPU, en concordancia con los Acuerdos de Yguazú y el Tratado de ITAIPU, demuestra un compromiso sólido con la Responsabilidad Social. La necesidad de continuar e intensificar estas políticas es evidente para superar registros anteriores y promover un Paraguay más inclusivo y próspero.

Este informe refleja el aporte significativo de ITAIPU a lo largo de los años y resalta la importancia de seguir trabajando de manera colaborativa con diversas instituciones para abordar desafíos y construir un futuro más equitativo y sostenible para todos los paraguayos.

4. DISCUSIÓN

La presente investigación, orientada a determinar los aportes destacados de ITAIPU en el área de Responsabilidad Social para Paraguay entre los años 2010 y 2018,

ha arrojado resultados significativos y valiosos. A continuación, se discuten los hallazgos en relación con los objetivos específicos planteados.

Obras Destacadas en Desarrollo Social y Económico: Las acciones emprendidas por ITAIPU en el ámbito de Salud, Educación y obras de Infraestructura Civil y Vial se destacan como pilares fundamentales de su Responsabilidad Social. La ejecución de proyectos con enfoque social en colaboración con gobiernos locales, entidades no gubernamentales y organismos nacionales e internacionales ha sido una constante. La inversión en infraestructura alrededor de los territorios del área de embalse ha demostrado ser un instrumento efectivo para el desarrollo económico y social inclusivo, contribuyendo al progreso de las comunidades.

Mejora de Calidad de Vida y Reducción de Desigualdades: La investigación refleja claramente que las acciones implementadas por ITAIPU no solo han buscado el desarrollo económico, sino también la mejora de la calidad de vida y la reducción de desigualdades. Las iniciativas en Salud y Educación, en particular, han tenido un impacto positivo en la sociedad, generando oportunidades equitativas y fortaleciendo el tejido social.

Beneficios para Personas con Capacidades Especiales: El compromiso de ITAIPU con la inclusión se manifiesta en acciones específicas destinadas a personas con capacidades especiales. La firma de convenios con organizaciones como la Fundación APAMAP y AIFAP demuestra un enfoque inclusivo, brindando capacitación, empleo y acceso a servicios que mejoran la calidad de vida de este segmento de la población.

Importancia de Continuar los Aportes de ITAIPU: La valoración de la continuidad de los aportes de ITAIPU se fundamenta en la trascendencia de sus acciones. Además de generar energía limpia y renovable, la entidad ha establecido un estándar

mundial en eficiencia energética. La sostenibilidad y resistencia de los recursos naturales y del hábitat humano se ven respaldadas por la gestión transparente de royalties, lo que consolida a ITAIPU como un agente clave para el progreso sostenible.

Vacíos en la Literatura y Potencial Impacto del Estudio: La ausencia de evidencia de estudios anteriores sobre el tema entre los años 2010 y 2018 subraya la relevancia de esta investigación. El presente estudio no solo aporta conocimientos valiosos, sino que también puede servir como referencia esencial para la administración de ITAIPU Binacional en Paraguay.

Viabilidad y Ética de la Investigación: La viabilidad de la investigación se sustentó en la disponibilidad de información pública y el apoyo de profesionales involucrados en la Responsabilidad Socio Ambiental de ITAIPU. A pesar de las restricciones impuestas por la pandemia de COVID-19, el uso de herramientas tecnológicas permitió superar obstáculos y concluir el estudio de manera virtual. En términos éticos, se resalta la confidencialidad y el consentimiento de los participantes entrevistados.

Conclusiones y Recomendaciones: Los resultados obtenidos subrayan la contribución significativa de ITAIPU a la Responsabilidad Social en el período estudiado. Se recomienda la continuidad de estas acciones, la consolidación de alianzas estratégicas y el fortalecimiento de programas inclusivos. Este estudio sienta las bases para futuras investigaciones que profundicen en áreas específicas de impacto social y ambiental.

En resumen, la investigación proporciona una visión integral de los aportes de ITAIPU en el ámbito de Responsabilidad Social, destacando su compromiso con el desarrollo sostenible y la equidad social en Paraguay. Estos hallazgos no solo enriquecen

el conocimiento académico, sino que también orientan acciones futuras para fortalecer el impacto positivo de la entidad en la región.

5. CONCLUSIONES

La investigación llevada a cabo con el objetivo de determinar los aportes destacados en el Área de Responsabilidad Social de ITAIPU para Paraguay entre los años 2010 y 2018 ha proporcionado puntos de vistas valiosos y significativos. Este reporte destila los hallazgos en función de los objetivos específicos formulados, revelando un panorama integral de la contribución de ITAIPU al desarrollo socioeconómico del país.

Resultados Significativos: El estudio ha evidenciado contribuciones importantes en obras de infraestructura, dirigidas a los territorios del área de embalse, mediante convenios con gobiernos locales, entidades no gubernamentales y órganos nacionales e internacionales. Los aportes abarcan desde mejoras civiles hasta el fomento del bienestar social, con inversiones en desarrollo económico y social inclusivo. La generación de empleo a través de obras ejecutadas y la prestación de servicios ha creado una fuente permanente de desarrollo.

Impacto en Salud, Educación e Infraestructura: ITAIPU ha canalizado sus recursos hacia áreas clave como Salud, Educación e Infraestructura Civil y Vial. Los resultados demuestran un uso eficiente de los recursos, canalizando ahorros en gastos superfluos hacia proyectos sociales. La construcción de viviendas, equipamiento de alta gama para la salud pública y mejoras en la infraestructura educativa son ejemplos tangibles de los beneficios aportados.

Desafíos de Cambio de Administración: La frecuencia de cambio en la dirección ejecutiva de ITAIPU durante el período estudiado ha presentado desafíos temporales en la ejecución de proyectos. Cada cambio de administración conllevó pausas

temporales y la necesidad de adaptación a nuevas políticas y programas, lo que afectó la continuidad y eficiencia de las acciones de Responsabilidad Social.

Presupuesto Asignado y Desafíos Post-Pandemia: ITAIPU ha asignado un presupuesto considerable para la Responsabilidad Socioambiental. El estudio destaca la importancia de mantener la isonomía en la ejecución de proyectos sociales para beneficiar a ambos países por igual. Además, se resalta el papel crucial de ITAIPU en el enfrentamiento de la pandemia del COVID-19, proporcionando recursos vitales para la salud pública.

Recomendaciones y Desafíos Futuros: Se presentan recomendaciones para potencializar los recursos financieros y mantener profesionales de carrera en posiciones directivas para asegurar la continuidad y eficiencia en la ejecución de proyectos. Se aborda el desafío de responder a las nuevas necesidades generadas por la pandemia y se destaca la importancia de adaptarse a un nuevo estilo de vida global.

Cuestiones Éticas: El estudio se desarrolló con estricto respeto a los principios éticos, incluyendo la gestión del consentimiento informado, el uso de referencias bibliográficas y el resguardo de la confidencialidad de los participantes. El anonimato de los entrevistados se ha mantenido para proteger sus identidades y cumplir con los principios éticos de la investigación.

En conclusión, este estudio ofrece una visión detallada de los aportes de ITAIPU en el ámbito de Responsabilidad Social, subrayando su relevancia para el desarrollo socioeconómico de Paraguay. Las recomendaciones proporcionadas buscan fortalecer la continuidad y eficiencia de estas acciones, asegurando un impacto positivo y sostenible en el bienestar de la población.

6. REFERENCIAS

- Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, P. (2014). Metodología de la Investigación. México: Mc Graw-Hill / INTERAMERICANA EDITORES, S.A. DE C.V.
- ITAIPU Binacional, Misión. (Mayo de 2020). Obtenido de <https://www.itaipu.gov.py/es/institucional/mision>
- ITAIPU Binacional. (Mayo de 2020). Acta de Yguazu 1966, Capitulo V. Paraguay. Obtenido de Acta de Yguazu: <https://www.itaipu.gov.py/es/institucional/documentos-oficiales>
- ITAIPU, B. (1966). Acta de Yguazú. Obtenido de <https://www.itaipu.gov.py/es/institucional/documentos-oficiales>
- ITAIPU, B. (1973). Declaración Conjunta del Tratado de Itaipu - Capítulo IX. Evolución Histórica de la Responsabilidad Social. Brasilia. Obtenido de https://www.itaipu.gov.py/sites/default/files/af_df/Evolucion%20de%20RSA%20y%20Plan%20Estrategico%20ITAIPU.pdf – p.2)
- ITAIPU, B. (1973). Tratado de Itaipu. Paraguay. Obtenido de https://www.itaipu.gov.py/sites/default/files/af_df/Tratadoitaipu_Esp.pdf
- ITAIPU, B. (1986). Aprobación del Reglamento Interno. Asunción, Paraguay. Obtenido de https://www.itaipu.gov.py/sites/default/files/af_df/Evolucion%20de%20RSA%20y%20Plan%20Estrategico%20ITAIPU.pdf – p.7
- ITAIPU, B. (1992). Aprobacion del Reglamento Interno. Asunción, Paraguay. Obtenido de https://www.itaipu.gov.py/sites/default/files/af_df/Evolucion%20de%20RSA%20y%20Plan%20Estrategico%20ITAIPU.pdf - p. 8

ITAIPU, B. (1994). Adecuación del reglamento interno. Asunción, Asunción. Obtenido de <https://www.itaipu.gov.py/concurso/pdf/documentos-oficiales/reglamento-interno-itaipu.pdf>.

ITAIPU, B. (1994). Reglamento Interno. Paraguay. Obtenido de https://www.itaipu.gov.py/sites/default/files/af_df/Tratadoitaipu_Esp.pdf

ITAIPU, B. (1995 - 1999). Cronología histórica de la responsabilidad social - Aprobación del plan estratégico. Paraguay. Obtenido de https://www.itaipu.gov.py/sites/default/files/af_df/Evolucion%20de%20RSA%20y%20Plan%20Estrategico%20ITAIPU.pdf - p. 10)

ITAIPU, B. (1995 - 1999). Cronología histórica de la responsabilidad social - Aprobación del plan estratégico. Paraguay. Obtenido de <https://www.itaipu.gov.py/es/institucional/mision> – p.10

ITAIPU, B. (2000). Evolución del responsabilidad social de Itaipu 1997,1998,1999. Paraguay. Obtenido de <https://www.itaipu.gov.py/es/institucional/mision>

ITAIPU, B. (2002). Aprobación del plan estratégico - Periodo 2002 -2006. Paraguay.

ITAIPU, B. (2003). Evolución de la responsabilidad social de Itaipu. Paraguay. Obtenido de <https://www.itaipu.gov.py/es/institucional/mision>

ITAIPU, B. (2010). Memoria Anual. Paraguay. Obtenido de https://www.itaipu.gov.py/sites/default/files/MEMORIA%20ANUAL_2010.pdf

ITAIPU, B. (2011). Memorial Anual. Obtenido de <https://www.itaipu.gov.py/sites/default/files/MEMORIA%20ANUAL%202011.pdf>

ITAIPU, B. (2013). Memoria Anual. Obtenido de https://www.itaipu.gov.py/sites/default/files/MEMORIA%20ANUAL__2012.pdf

- ITAIPU, B. (2014). Memoria Anual. Paraguay. Obtenido de <https://www.itaipu.gov.py/sites/default/files/MEMORIA%20ANUAL%202014.pdf>
- ITAIPU, B. (2014). Memoria Anual. Paraguay. Obtenido de <https://www.itaipu.gov.py/sites/default/files/MEMORIA%20ANUAL%202014.pdf>
- ITAIPU, B. (2015). Memoria Anual. Paraguay. Obtenido de <https://www.itaipu.gov.py/sites/default/files/Memoria%20Anual%202015.pdf>
- ITAIPU, B. (2016). Memorial Anual. Paraguay. Obtenido de https://www.itaipu.gov.py/sites/default/files/MEMORIA%20ITAIPU%202016_17mayo.pdf
- ITAIPU, B. (2017). Memoria Anual. Paraguay. Obtenido de https://www.itaipu.gov.py/sites/default/files/Memoria%20Anual%202017_0.pdf
- ITAIPU, B. (2018). Memoria Anual. Paraguay. Obtenido de https://www.itaipu.gov.py/sites/default/files/MEMORIA%20ITAIPU%202018_web_6junio.pdf
- ITAIPU, B. (Mayo de 2020). Asesoría de Planeamiento Empresarial - PE.GP. Evolución de la Responsabilidad Social y Ambiental y el Plan Estratégico de la ITAIPU Binacional. Paraguay. Obtenido de https://www.itaipu.gov.py/sites/default/files/af_df/Evolucion%20de%20RSA%20y%20Plan%20Estrategico%20ITAIPU.pdf
- Ministerio de Hacienda. (2012). Obtenido de <https://www.hacienda.gov.py/fonacide/archivos/documentos/Dto9966-12.pdf>.
- Spalding, J. (14 de Setiembre de 2016). IP - Agencia de Información Paraguaya. Obtenido de Itaipu produce no solo energía sino 680 millones de dólares para inversión social: <https://www.ip.gov.py/ip/itaipu-produce-no-solo-energia-sino-680-millones-de-dolares-para-inversion-social/>